



LM-sak 6: Strategiplan 2019 - 2023

Styrets forslag til ny strategiplan

Bakgrunn

Norsk jazzforums strategiplan er fireårig og oppdateres hvert annet år i forbindelse med landsmøtene. Den ble sist revidert på landsmøtet i Bergen i 2017, og nå legger styret frem forslag til ny strategiplan for 2019 – 2023.

Vurderinger

Strategiplan 2015 - 2019 bar preg av en blanding av handlingspunkter og strategier. I styrets arbeid med ny strategiplan har det blitt lagt vekt på å lage en mer overordnet plan som tar for seg noen hovedretninger med strategiske mål.

Norsk jazzforums styre og administrasjon, samt daglig leder og styreleder for de fem regionale jazzsentrene og Nasjonal jazzscene møttes til en to dager lang strategisamling i januar 2018. Her ble ulike medlemsgrupper invitert inn til å spille inn sine tanker, og en større fremtidsworkshop gjennomført med Rambøll som prosessleder. Gjennom de to dagene beskrev vi dagens situasjon og vi la den til grunn når vi diskuterte hvordan vi best skal møte fremtiden. De siste årene har vist oss at vi lever i en tid med nye utfordringer. De økonomiske rammene er strammere, vi må ta vår del av ansvaret for klimaet og de miljømessige utfordringene, den digitale hverdagen får konsekvenser for oss, kampen om å være synlig nok er sterk og konkurransen både om penger og oppmerksomhet øker. Det ble to innholdsrike og gode dager, der vi sammen laget et utgangspunkt for forslaget til ny strategiplan. Videre har strategiarbeidet pågått i et utvidet AU samt i styret, og i nye prosesser ledet av Rambøll.

Styrets forslag til ny strategiplan tar utgangspunkt i formålsparagrafen for Norsk jazzforum, og danner sammen med organisasjonens misjon og visjon grunnlaget for tre hovedretninger:

- Videreutvikle en sterk formidlingsvirksomhet
- Påvirke kulturpolitikken for å bedre rammevilkårene for norske jazzaktører
- Være en profesjonell og framtidsrettet medlemsorganisasjon

I tillegg har vi lagt til tre verdier: Synlighet, mangfold og samspill.

Konklusjon

Styret legger frem en ny overordnet strategiplan for landsmøtet. Planen skal gi retning for arbeidet og prioriteringene de neste årene. Landsmøtet inviteres til å gi innspill til handlingsplanen som administrasjonen utarbeider årlig. Daglig leder rapporterer oppfølging til styret.

Forslag til vedtak:

Norsk jazzforums landsmøte godkjenner styrets forslag til Strategiplan 2019 - 2023.

«Jazz som musikk og metode»

Norsk jazzforums strategiplan 2019 - 2023

Innledning

Norsk jazzforum er en interesseorganisasjon for musikere (profesjonelle og studenter), storband, klubber, festivaler, regionale jazzsentre og utdanningsinstitusjoner innen høyere jazzutdanning.

Norsk jazzforums strategiplan er fireårig og oppdateres hvert annet år i forbindelse med landsmøtene. Planen ligger til grunn for styrets og administrasjonens arbeid i landsmøteperioden. Styret rapporterer til landsmøtet om hvordan strategiplanen har blitt fulgt opp. Samlet tydeliggjør strategidokumentet en helhetlig retning for den perioden dokumentet gjelder.

Strategiplanen tar formelt utgangspunkt i **formålsparagrafen** for Norsk jazzforum. Organisasjonens **misjon** reflekterer formålsparagrafen, og danner sammen med **visjonen** for virksomheten grunnlaget for følgende tre **hovedretninger** for Norsk jazzforum, med tilhørende **strategiske mål**.

- Videreutvikle en sterk **formidlingsvirksomhet**
- Påvirke **kulturpolitikken** for å bedre rammevilkårene for norske jazzaktører
- Være en profesjonell og framtidrettet **medlemsorganisasjon**

NORSK JAZZFORUMS FORMÅLSPARAGRAF:

Norsk jazzforum skal arbeide for å styrke jazzmusikkens betydning og dens vilkår, og være en interesseorganisasjon for alle aktører innen norsk jazz.

VISJON:

Norge – et levende og ledende jazzland!

MISJON:

Det norske samlingspunktet for jazz

VERDIER:

Synlighet – mangfold – samspill

NORSK JAZZFORUMS HOVEDRETNINGER

Videreutvikle en sterk formidlingsvirksomhet

Alle medlemmer i Norsk jazzforum formidler jazz: de som utdanner, utøver, produserer og arrangerer. Gjennom ulike prosjekter, tilskuddsordninger og møteplasser skal Norsk jazzforum legge til rette for at vår musikk utvikles og når ut til et større publikum.

Strategiske mål

- **Vi skal utvikle kompetansen hos arrangører og produksjonsmiljøer.**
Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Identifisere og forstå jazzens fremtidige publikum
 - Finne nye former for delaktighet
 - Samarbeide med sentrale aktører som har den beste kompetansen
- **Vi skal utvikle eksisterende og nye møteplasser for de ulike medlemsgruppene.**
Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Identifisere gode møteplasser og gjøre dem tilgjengelige
 - Samarbeide nært med de regionale jazzsentrene
 - Samarbeide med toneangivende aktører nasjonalt og internasjonalt
- **Vi skal være en pådriver i det internasjonale jazzsamfunnet.**
Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Være aktivt deltagende i relevante internasjonale nettverk og jazzorganisasjoner
 - Utvikle og videreføre internasjonale prosjekter
 - Delta på internasjonale møteplasser og konferanser
- **Vi skal initiere og utvikle samarbeid med høyere jazzutdanning.**
Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Etablere en møteplass
 - Dele kunnskap og erfaring
 - Utvikle felles aktiviteter der det er relevant

Påvirke kulturpolitikken for å bedre rammevilkårene for norske jazzaktører

Norsk jazzforum skal fremme jazzens plass i norsk kulturliv, og arbeide for at jazz som musikkform skal ha gode og forutsigbare rammebetingelser.

Strategiske mål:

- **Vi skal jobbe aktivt og målrettet mot politikere og andre sentrale kulturinteressenter for å synliggjøre vårt felts utfordringer og muligheter.**
Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Være synlig og delaktig på kulturpolitiske arenaer, og gjøre beslutningstakere kjent med Norsk jazzforums arbeid
 - Være en aktiv høringsinstans for storting og regjering
 - Samarbeide med andre organisasjoner for å oppnå felles kulturpolitiske mål

- **Vi skal påvirke nasjonale og regionale myndigheter for å utvikle og styrke finansieringen av produksjon og formidling.**
 Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Arbeide for sterke og forutsigbare nasjonale og regionale tilskuddsordninger som treffer både de frivillige og de profesjonelle aktørene
 - Arbeide for forutsigbare statlige og regionale driftsrammer for de regionale jazzorkestrene og ensemblene.
- **Vi skal arbeide for å styrke musikernes inntektsgrunnlag og sosiale rettigheter.**
 Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Arbeide for like rettigheter for frilansmusikere som for andre arbeidstakere
 - Arbeide for å beskytte opphavsretten og at opphaverne får rettmessig betalt for den digitale musikkbruken

Være en profesjonell og framtidsrettet medlemsorganisasjon

Norsk jazzforum skal være den foretrukne medlemsorganisasjonen for alle aktører som utøver og formidler jazzmusikk. Kompetanse, kunnskap og åpenhet skal være kjennetegn på vårt arbeid for å oppfylle vår visjon om å være et levende og ledende jazzland.

Strategiske mål:

- **Vi skal arbeide målrettet og effektivt tilpasset feltets utvikling.**
 Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Utvikle relevante medlemstilbud og prosjekter som fremmer norsk jazz
 - Være en medlemsorganisasjon med solid kompetanse og gode verktøy og systemer
 - Digitalisere virksomheten der det er hensiktsmessig
 - Være en attraktiv arbeidsgiver med konkurransedyktige vilkår
- **Vi skal være en åpen og inkluderende medlemsorganisasjon.**
 Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Aktivt involvere medlemmene i organisasjonsarbeidet og legge til rette for samarbeid på tvers av organisasjonen.
 - Være lett tilgjengelig for medlemmene
 - Arbeide for større mangfold i medlemsmassen, prosjekter og organisasjonen for øvrig
- **Vi skal fremme god intern og ekstern kommunikasjon.**
 Dette vil vi oppnå gjennom å:
 - Arbeide for en god kommunikasjon mellom medlemmene og Norsk jazzforum
 - Profilere Norsk jazzforum bredt
 - Gjøre suksesshistorien om norsk jazz bedre kjent